Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ермаков Алексей Михайлович
Должность: Врио ректора
Дата подписания: 07.11.2026 18:11:15
Уникальный программный ключ:
820dd736c6564d02e9f00c4043156a3692d52b7e

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ДЕПАРТАМЕНТ ОБРАЗОВАНИЯ И КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ДОНСКОЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
(ФГБОУ ВО Донской ГАУ)

УТВЕРЖДАЮ
Врио проректора по УР и ЦТ
_____Ширяев С.Г.
«24» марта 2026 г.
м.п.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Бюджетирование и управление денежными потоками в отраслях АПК

Направление подготовки **38.03.02 Менеджмент**
Направленность программы **Инвестиционный менеджмент**
Форма обучения **очно-заочная**

Программа разработана:

Зубарева О.А. _____ доцент _____ канд. экон. наук _____ доцент
(подпись) (должность) (степень) (звание)

Рекомендовано:
Заседанием кафедры Экономики и товароведения
протокол заседания от 17.03.2026 г. № 10 Зав. кафедрой _____ Бунчиков О.Н.
(подпись)

п. Персиановский, 2026 г.

1 ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

1.1 Планируемый процесс обучения по дисциплине «Бюджетирование и управление денежными потоками в отраслях АПК», направлен на формирование следующих компетенций:

Профессиональные компетенции (ПК):

- Способен участвовать в планировании, разработке, реализации и оценке эффективности инвестиционного проекта (ПК-1).

Индикаторы достижения компетенции:

- Использует знания технологических процессов для производственного планирования, управления производственными запасами и затратами в инновационном проектировании (ПК-1.7).

1.2 Планируемые результаты обучения по дисциплине «Бюджетирование и управление денежными потоками в отраслях АПК», характеризующие этапы формирования компетенций, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы бакалавриата по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, направленности Инвестиционный менеджмент представлены в таблице.

Код компетенции	Содержание компетенции	Планируемые результаты обучения	
		Код и наименование индикатора достижения компетенции	Формируемые знания, умения и навыки
1	2	3	4
ПК-1	Способен участвовать в планировании, разработке, реализации и оценке эффективности инвестиционного проекта	ПК-1.7 – Использует знания технологических процессов для производственного планирования, управления производственными запасами и затратами в инновационном проектировании	*Знание:* методических документов по финансовому анализу, бюджетированию и управлению денежными потоками *Умение:* формировать структуру бюджетов денежных средств, а также перспективных, текущих и оперативных финансовых планов; применять результаты финансового анализа экономического субъекта для целей бюджетирования и управления денежными потоками; применять методы финансовых вычислений *Навык:* в области организации и применения учетно-аналитических систем, бюджетирования и внутрихозяйственного контролинга. *Опыт деятельности:* использование знания технологических процессов для производственного планирования, управления производственными запасами и за-тратами

2 ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ

семестр	Трудоемкость З.Е. / час.	Контактная работа с преподавателем			Самостоятельная работа, час.	Форма промежуточной аттестации (экз./зачет с оценк./зачет)
		Лекций, час.	Практич. занятий, час.	Контактная работа на промежуточную аттестацию, час.		
очно-заочная форма обучения 2022, 2023, 2024, 2025, 2026 год набора						
7	4/144	8	10	0,2	125,8	зачет

3 СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ, СТРУКТУРИРОВАННОЕ ПО ТЕМАМ (РАЗДЕЛАМ) С УКАЗАНИЕМ ОТВЕДЕННОГО НА НИХ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ И ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ

3.1 Структура дисциплины «Бюджетирование и управление денежными потоками в отраслях АПК» состоит из 8-ми разделов (тем):

Дисциплина «Бюджетирование и управление денежными потоками в отраслях АПК»		
Раздел 1 «Планирование (бюджетирование) как функция управления»	**Раздел 2** «Финансовая структура предприятия. Центры финансовой ответственности»	**Раздел 3** «Затраты, динамика их изменения. Распределение косвенных затрат. Маржинальный анализ и анализ безубыточности»
Раздел 4 «Структура операционных бюджетов предприятия»	**Раздел 5** «Финансовые бюджеты»	**Раздел 6** «Бюджетирование и оценка фактических результатов деятельности ЦФО»
Раздел 7 «Организация бюджетирования»	**Раздел 8** «Организация бюджетного контроля»	

3.2 Содержание занятий лекционного типа по дисциплины «Бюджетирование и управление денежными потоками в отраслях АПК», структурированное по разделам с указанием отведенного на них количества академических часов и видов занятий:

№	Наименование раздела (темы) дисциплины	Краткое содержание раздела	Кол-во часов/форма обучения
			очно-заочно
			2022, 2023, 2024, 2025, 2026
1	**Раздел 1** «Планирование (бюджетирование) как функция управления»	Цели и современные проблемы планирования. Основные элементы планирования: прогнозирование, подготовка текущих программ, бюджетное планирование. Бюджетное управление. Бюджетирование и управление деятельностью центров ответственности. Главный бюджет – основа системы планирования предприятия.	1
2	**Раздел 2** «Финансовая структура пред-	Финансовая структура предприятия, центры финансовой ответственности (ЦФО). Классификация ЦФО. Полномочия и ответственность руководите-	1

	приятия. Центры финансовой ответственности»	лей ЦФО. Места возникновения затрат. Центры затрат. Взаимосвязь затрат и доходов в центрах прибыли. Центры инвестиций и формирование активов предприятия.	
3	**Раздел 3** «Затраты, динамика их изменения. Распределение косвенных затрат. Маржинальный анализ и анализ безубыточности»	Концепции управления затратами. Модели учета затрат. Анализ поведения затрат. Распределение затрат: причины, критерии, методы. Калькулирование себестоимости. Традиционные и перспективные калькуляционные системы. Маржинальный подход в бюджетировании.	1
4	**Раздел 4** «Структура операционных бюджетов предприятия»	Виды бюджетов. Горизонт планирования. Операционные бюджеты по центрам ответственности. Прогноз продаж. План продаж. План движения запасов. План производства. Бюджет основного труда. Бюджет прямых материальных затрат. Планирование накладных расходов. Расчет себестоимости. Бюджет административных расходов. План организации сбыта и бюджет сбытовых расходов.	1
5	**Раздел 5** «Финансовые бюджеты»	Виды финансовых бюджетов. Графики движения денежных средств. Инвестиционные планы. Бюджет движения денежных средств. Бюджет прибыли и убытков. Прогнозный баланс. Обратные связи при планировании деятельности компании. Плановые нормативы.	1
6	**Раздел 6** «Бюджетирование и оценка фактических результатов деятельности ЦФО»	Статичный бюджет. Гибкий бюджет. Основные допущения в гибком бюджетировании. Система гибких бюджетов при планировании различных уровней производственных и сбытовых программ. Гибкие бюджеты при анализе причин не выполнения плана. Гибкое бюджетирование и мотивация персонала. Гибкое бюджетирование и факторный анализ.	1
7	**Раздел 7** «Организация бюджетирования»	Выбор системы оценочных показателей деятельности. Проектирование финансовой структуры предприятия. Условия функционирования учета по центрам ответственности. Контролируемые статьи бюджета центра ответственности. Этапы бюджетного цикла предприятия. Структурирование главного (генерального) бюджета. Бюджетная политика. Регламент бюджетирования. Бюджетный комитет.	1

8	**Раздел 8** «Организация бюджетного контроля»	Планирование и контроль. Бюджеты и отчеты об их использовании как способ контроля деятельности центров ответственности. Управление по отклонениям. Контроль с прямой и обратной связью. Содержание форм внутрихозяйственной отчетности, периодичность и сроки ее представления. Сметы для планирования и контроля затрат. Отчетность центров прибыли. Показатели оценки центров инвестиций. Проблемы внедрения бюджетирования и контроля.	1
ИТОГО			**8**

3.3 Содержание практических занятий по дисциплине, в том числе элементов практической подготовки, структурированное по разделам с указанием отведенного на них количества академических часов и видов занятий:

№	Наименование раздела (темы) дисциплины	№ и название семинаров / практических занятий / лабораторных работ *Элементы практической подготовки*	Вид текущего контроля	Кол-во часов/форма обучения
				очно-заочно
				2022, 2023, 2024, 2025, 2026
1	**Раздел 1** «Планирование (бюджетирование) как функция управления»	**Практическое занятие № 1** Основы планирования (бюджетирования). Основы составления главного бюджета.	Решение проблемно-ситуационных задач, тесты	1
2	**Раздел 2** «Финансовая структура предприятия. Центры финансовой ответственности»	**Практическое занятие № 2** Рассмотрение финансовой структуры предприятия на конкретном примере. Определение центров ответственности.	Решение проблемно-ситуационных задач, тесты	1
3	**Раздел 3** «Затраты, динамика их изменения. Распределение косвенных затрат. Маржинальный анализ и анализ безубыточности»	**Практическое занятие № 3** Распределение косвенных затрат.	Решение проблемно-ситуационных задач, тесты	2
		Практическое занятие № 4 Маржинальный анализ и анализ безубыточности	Решение проблемно-ситуационных задач, тесты	
4	**Раздел 4** «Структура операционных бюджетов предприятия»	**Практическое занятие № 5** Порядок и структура составления операционных бюджетов	Решение проблемно-ситуационных задач, тесты	1
		Практическое занятие № 6 Кейс-стади «Составление операционного бюджета». *Элементы практической подготовки: составление операционного бюджета сельскохозяйственной организации*	Решение проблемно-ситуационных задач, тесты	

5	**Раздел 5** «Финансовые бюджеты»	**Практическое занятие № 7** Порядок и структура составления финансовых бюджетов.	Решение проблемно-ситуационных задач, тесты	1
		Практическое занятие № 8 Кейс-стади «Составление финансового бюджета»	Решение проблемно-ситуационных задач, тесты	
6	**Раздел 6** «Бюджетирование и оценка фактических результатов деятельности ЦФО»	**Практическое занятие № 9** Основы составления статичного бюджета.	Решение проблемно-ситуационных задач, тесты	2
		Практическое занятие № 10 Гибкие бюджеты и методика их формирования.	Решение проблемно-ситуационных задач, тесты	
		Практическое занятие № 11 Гибкое бюджетирование и факторный анализ.	Решение проблемно-ситуационных задач, тесты	
7	**Раздел 7** «Организация бюджетирования»	**Практическое занятие № 12** Система оценочных показателей деятельности организации. Структурирование главного (генерального) бюджета.	Решение проблемно-ситуационных задач, тесты	1
8	**Раздел 8** «Организация бюджетного контроля»	**Практическое занятие № 13** Основы организации бюджетного контроля. Содержание форм внутрихозяйственной отчетности, периодичность и сроки ее представления. Составление смет для планирования и контроля затрат.	Решение проблемно-ситуационных задач, тесты	1
ИТОГО				**10**

3.4 Содержание самостоятельной работы, обучающихся по дисциплине «Бюджетирование и управление денежными потоками в отраслях АПК», структурированное по разделам с указанием отведенного на них количества академических часов и видов самостоятельной работы:

№	Наименование раздела (темы) дисциплины	Вид самостоятельной работы	Кол-во часов/форма обучения очно-заочно 2022, 2023, 2024, 2025, 2026
1	**Раздел 1** «Планирование (бюджетирование) как функция управления»	Подготовка к опросу. Подготовка к контрольной работе (тестам). Подготовка к зачету.	15
2	**Раздел 2**	Подготовка к опросу. Подго-	15

	«Финансовая структура предприятия. Центры финансовой ответственности»	товка к контрольной работе (тестам). Подготовка к зачету.	
3	**Раздел 3** «Затраты, динамика их изменения. Распределение косвенных затрат. Маржинальный анализ и анализ безубыточности»	Подготовка к опросу. Подготовка к контрольной работе (тестам). Подготовка к зачету.	16
4	**Раздел 4** «Структура операционных бюджетов предприятия»	Подготовка к опросу. Подготовка к контрольной работе (тестам). Подготовка к зачету.	16
5	**Раздел 5** «Финансовые бюджеты»	Подготовка к опросу. Подготовка к контрольной работе (тестам). Подготовка к зачету.	16
6	**Раздел 6** «Бюджетирование и оценка фактических результатов деятельности ЦФО»	Подготовка к опросу. Подготовка к контрольной работе (тестам). Подготовка к зачету.	16
7	**Раздел 7** «Организация бюджетирования»	Подготовка к опросу. Подготовка к контрольной работе (тестам). Подготовка к зачету.	16
8	**Раздел 8** «Организация бюджетного контроля»	Подготовка к опросу. Подготовка к контрольной работе (тестам). Подготовка к зачету.	15,8
Подготовка к промежуточной аттестации			**-**
Контактные часы на промежуточную аттестацию			**0,2**
ИТОГО			**126**

4. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Самостоятельная работа обучающихся по дисциплине «Бюджетирование и управление денежными потоками в отраслях АПК» обеспечивается:

№ раздела дисциплины. Вид самостоятельной работы	Наименование учебно-методических материалов	Количество в библиотеке / ссылка на ЭБС
Раздел 1. Подготовка к практическому занятию № 1	Керимов, В. Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы : учебник / В. Э. Керимов. – 11-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2020. – 384 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573221 . – Библиогр.: с. 371. – ISBN 978-5-394-03690-3. – Текст : электронный. Закирова, О. В. Управление финансовыми потоками и бюджетирование на предприятии : учебное пособие : [16+] / О. В. Закирова, Е. Е. Гамова ; Поволжский государственный технологический университет. – Йошкар-Ола	https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573221 https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=560492

	: Поволжский государственный технологический университет, 2018. – 156 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=560492 . – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-8158-2041-8. – Текст : электронный. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отраслях производственной сферы : учебное пособие / Е. И. Костюкова, В. С. Яковенко, С. А. Тунин [и др.] ; под ред. Е. И. Костюковой. – Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет (СтГАУ), 2016. – 314 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=485014 . – Библиогр.: с. 288-289. – Текст : электронный.	https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=485014
Раздел 2. Подготовка к практическому занятию № 2	Керимов, В. Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы : учебник / В. Э. Керимов. – 11-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2020. – 384 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573221 . – Библиогр.: с. 371. – ISBN 978-5-394-03690-3. – Текст : электронный. Закирова, О. В. Управление финансовыми потоками и бюджетирование на предприятии : учебное пособие : [16+] / О. В. Закирова, Е. Е. Гамова ; Поволжский государственный технологический университет. – Йошкар-Ола : Поволжский государственный технологический университет, 2018. – 156 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=560492 . – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-8158-2041-8. – Текст : электронный. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отраслях производственной сферы : учебное пособие / Е. И. Костюкова, В. С. Яковенко, С. А. Тунин [и др.] ; под ред. Е. И. Костюковой. – Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет (СтГАУ), 2016. – 314 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=485014 . – Библиогр.: с. 288-289. – Текст	https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573221 https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=560492 https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=485014

	: электронный.	
Раздел 3. Подготовка к практическому занятию № 3	Керимов, В. Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы : учебник / В. Э. Керимов. – 11-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2020. – 384 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573221 . – Библиогр.: с. 371. – ISBN 978-5-394-03690-3. – Текст : электронный. Закирова, О. В. Управление финансовыми потоками и бюджетирование на предприятии : учебное пособие : [16+] / О. В. Закирова, Е. Е. Гамова ; Поволжский государственный технологический университет. – Йошкар-Ола : Поволжский государственный технологический университет, 2018. – 156 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=560492 . – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-8158-2041-8. – Текст : электронный. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отраслях производственной сферы : учебное пособие / Е. И. Костюкова, В. С. Яковенко, С. А. Тунин [и др.] ; под ред. Е. И. Костюковой. – Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет (СтГАУ), 2016. – 314 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=485014 . – Библиогр.: с. 288-289. – Текст : электронный.	https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573221 https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=560492 https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=485014
Раздел 3. Подготовка к практическому занятию № 4	Керимов, В. Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы : учебник / В. Э. Керимов. – 11-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2020. – 384 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573221 . – Библиогр.: с. 371. – ISBN 978-5-394-03690-3. – Текст : электронный. Закирова, О. В. Управление финансовыми потоками и бюджетирование на предприятии : учебное пособие : [16+] / О. В. Закирова, Е. Е. Гамова ; Поволжский государственный технологический университет. – Йошкар-Ола	https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573221 https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=560492

	: Поволжский государственный технологический университет, 2018. – 156 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=560492 . – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-8158-2041-8. – Текст : электронный. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отраслях производственной сферы : учебное пособие / Е. И. Костюкова, В. С. Яковенко, С. А. Тунин [и др.] ; под ред. Е. И. Костюковой. – Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет (СтГАУ), 2016. – 314 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=485014 . – Библиогр.: с. 288-289. – Текст : электронный.	https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=485014
Раздел 4. Подготовка к практическому занятию № 5	Керимов, В. Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы : учебник / В. Э. Керимов. – 11-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2020. – 384 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573221 . – Библиогр.: с. 371. – ISBN 978-5-394-03690-3. – Текст : электронный. Закирова, О. В. Управление финансовыми потоками и бюджетирование на предприятии : учебное пособие : [16+] / О. В. Закирова, Е. Е. Гамова ; Поволжский государственный технологический университет. – Йошкар-Ола : Поволжский государственный технологический университет, 2018. – 156 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=560492. – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-8158-2041-8. – Текст : электронный. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отраслях производственной сферы : учебное пособие / Е. И. Костюкова, В. С. Яковенко, С. А. Тунин [и др.] ; под ред. Е. И. Костюковой. – Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет (СтГАУ), 2016. – 314 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=485014 . – Библиогр.: с. 288-289. – Текст	https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573221 https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=560492 https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=485014

	: электронный.	
Раздел 4. Подготовка к практическому занятию № 6	Керимов, В. Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы : учебник / В. Э. Керимов. – 11-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2020. – 384 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573221 . – Библиогр.: с. 371. – ISBN 978-5-394-03690-3. – Текст : электронный. Закирова, О. В. Управление финансовыми потоками и бюджетирование на предприятии : учебное пособие : [16+] / О. В. Закирова, Е. Е. Гамова ; Поволжский государственный технологический университет. – Йошкар-Ола : Поволжский государственный технологический университет, 2018. – 156 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=560492 . – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-8158-2041-8. – Текст : электронный. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отраслях производственной сферы : учебное пособие / Е. И. Костюкова, В. С. Яковенко, С. А. Тунин [и др.] ; под ред. Е. И. Костюковой. – Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет (СтГАУ), 2016. – 314 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=485014 . – Библиогр.: с. 288-289. – Текст : электронный.	https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573221 https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=560492 https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=485014
Раздел 5. Подготовка к практическому занятию № 7	Керимов, В. Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы : учебник / В. Э. Керимов. – 11-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2020. – 384 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573221 . – Библиогр.: с. 371. – ISBN 978-5-394-03690-3. – Текст : электронный. Закирова, О. В. Управление финансовыми потоками и бюджетирование на предприятии : учебное пособие : [16+] / О. В. Закирова, Е. Е. Гамова ; Поволжский государственный технологический университет. – Йошкар-Ола	https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573221 https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=560492

	: Поволжский государственный технологический университет, 2018. – 156 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=560492 . – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-8158-2041-8. – Текст : электронный. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отраслях производственной сферы : учебное пособие / Е. И. Костюкова, В. С. Яковенко, С. А. Тунин [и др.] ; под ред. Е. И. Костюковой. – Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет (СтГАУ), 2016. – 314 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=485014 . – Библиогр.: с. 288-289. – Текст : электронный.	https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=485014
Раздел 5. Подготовка к практическому занятию №8	Керимов, В. Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы : учебник / В. Э. Керимов. – 11-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2020. – 384 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573221 . – Библиогр.: с. 371. – ISBN 978-5-394-03690-3. – Текст : электронный. Закирова, О. В. Управление финансовыми потоками и бюджетирование на предприятии : учебное пособие : [16+] / О. В. Закирова, Е. Е. Гамова ; Поволжский государственный технологический университет. – Йошкар-Ола : Поволжский государственный технологический университет, 2018. – 156 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=560492. – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-8158-2041-8. – Текст : электронный. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отраслях производственной сферы : учебное пособие / Е. И. Костюкова, В. С. Яковенко, С. А. Тунин [и др.] ; под ред. Е. И. Костюковой. – Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет (СтГАУ), 2016. – 314 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=485014 . – Библиогр.: с. 288-289. – Текст	https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573221 https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=560492 https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=485014

	: электронный.	
Раздел 6. Подготовка к практическому занятию № 9	Керимов, В. Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы : учебник / В. Э. Керимов. – 11-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2020. – 384 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573221 . – Библиогр.: с. 371. – ISBN 978-5-394-03690-3. – Текст : электронный. Закирова, О. В. Управление финансовыми потоками и бюджетирование на предприятии : учебное пособие : [16+] / О. В. Закирова, Е. Е. Гамова ; Поволжский государственный технологический университет. – Йошкар-Ола : Поволжский государственный технологический университет, 2018. – 156 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=560492 . – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-8158-2041-8. – Текст : электронный. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отраслях производственной сферы : учебное пособие / Е. И. Костюкова, В. С. Яковенко, С. А. Тунин [и др.] ; под ред. Е. И. Костюковой. – Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет (СтГАУ), 2016. – 314 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=485014 . – Библиогр.: с. 288-289. – Текст : электронный.	https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573221 https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=560492 https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=485014
Раздел 6. Подготовка к практическому занятию № 10	Керимов, В. Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы : учебник / В. Э. Керимов. – 11-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2020. – 384 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573221 . – Библиогр.: с. 371. – ISBN 978-5-394-03690-3. – Текст : электронный. Закирова, О. В. Управление финансовыми потоками и бюджетирование на предприятии : учебное пособие : [16+] / О. В. Закирова, Е. Е. Гамова ; Поволжский государственный технологический университет. – Йошкар-Ола	https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573221 https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=560492

	: Поволжский государственный технологический университет, 2018. – 156 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=560492 . – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-8158-2041-8. – Текст : электронный. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отраслях производственной сферы : учебное пособие / Е. И. Костюкова, В. С. Яковенко, С. А. Тунин [и др.] ; под ред. Е. И. Костюковой. – Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет (СтГАУ), 2016. – 314 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=485014 . – Библиогр.: с. 288-289. – Текст : электронный.	https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=485014
Раздел 6. Подготовка к практическому занятию № 11	Керимов, В. Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы : учебник / В. Э. Керимов. – 11-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2020. – 384 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573221 . – Библиогр.: с. 371. – ISBN 978-5-394-03690-3. – Текст : электронный. Закирова, О. В. Управление финансовыми потоками и бюджетирование на предприятии : учебное пособие : [16+] / О. В. Закирова, Е. Е. Гамова ; Поволжский государственный технологический университет. – Йошкар-Ола : Поволжский государственный технологический университет, 2018. – 156 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=560492 . – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-8158-2041-8. – Текст : электронный. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отраслях производственной сферы : учебное пособие / Е. И. Костюкова, В. С. Яковенко, С. А. Тунин [и др.] ; под ред. Е. И. Костюковой. – Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет (СтГАУ), 2016. – 314 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=485014 . – Библиогр.: с. 288-289. – Текст	https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573221 https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=560492 https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=485014

	: электронный.	
Раздел 7. Подготовка к практическому занятию № 12	Керимов, В. Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы : учебник / В. Э. Керимов. – 11-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2020. – 384 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573221 . – Библиогр.: с. 371. – ISBN 978-5-394-03690-3. – Текст : электронный. Закирова, О. В. Управление финансовыми потоками и бюджетирование на предприятии : учебное пособие : [16+] / О. В. Закирова, Е. Е. Гамова ; Поволжский государственный технологический университет. – Йошкар-Ола : Поволжский государственный технологический университет, 2018. – 156 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=560492 . – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-8158-2041-8. – Текст : электронный. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отраслях производственной сферы : учебное пособие / Е. И. Костюкова, В. С. Яковенко, С. А. Тунин [и др.] ; под ред. Е. И. Костюковой. – Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет (СтГАУ), 2016. – 314 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=485014 . – Библиогр.: с. 288-289. – Текст : электронный.	https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573221 https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=560492 https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=485014
Раздел 8. Подготовка к практическому занятию № 13	Керимов, В. Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы : учебник / В. Э. Керимов. – 11-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2020. – 384 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573221 . – Библиогр.: с. 371. – ISBN 978-5-394-03690-3. – Текст : электронный. Закирова, О. В. Управление финансовыми потоками и бюджетирование на предприятии : учебное пособие : [16+] / О. В. Закирова, Е. Е. Гамова ; Поволжский государственный технологический университет. – Йошкар-Ола	https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573221 https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=560492

	: Поволжский государственный технологический университет, 2018. – 156 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=560492 . – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-8158-2041-8. – Текст : электронный. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отраслях производственной сферы : учебное пособие / Е. И. Костюкова, В. С. Яковенко, С. А. Тунин [и др.] ; под ред. Е. И. Костюковой. – Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет (СтГАУ), 2016. – 314 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=485014. – Библиогр.: с. 288-289. – Текст : электронный.	https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=485014

5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

5.1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

Код компетенции / Индикатор достижения компетенции	Содержание компетенции (или ее части)	Наименование индикатора достижения компетенции	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны:		
			I этап Знать	II этап Уметь	III этап Навык и (или) опыт деятельности
(ПК-1 / ПК-1.7)	Способен участвовать в планировании, разработке, реализации и оценке эффективности инвестиционного проекта	Использует знания технологических процессов для производственного планирования, управления производственными запасами и затратами в инновационном проектировании	методические документы по финансовому анализу, бюджетированию и управлению денежными потоками	формировать структуру бюджетов денежных средств, а также перспективных, текущих и оперативных финансовых планов; применять результаты финансового анализа экономического субъекта для целей бюджетирования и управления денежными потоками; применять методы финансовых вычислений	в области организации и применения учетно-аналитических систем, бюджетирования и внутрихозяйственного контролинга; использование знания технологических процессов для производственного планирования, управления производственными запасами и затратами

5.2 Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

5.2.1 Описание шкалы оценивания сформированности компетенций

Компетенции на различных этапах их формирования оцениваются шкалой: «зачтено», «не зачтено».

5.2.2 Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования

Результат обучения по дисциплине	*Критерии и показатели оценивания результатов промежуточной аттестации*	
	Не зачтено	*Зачтено*
1 этап Знать методические документы по финансовому анализу, бюджетированию и управлению денежными потоками **(ПК-1/ПК-1.7)**	**Фрагментарные знания** методических документов по финансовому анализу, бюджетированию и управлению денежными потоками / **Отсутствие знаний**	**Сформированные знания** методических документов по финансовому анализу, бюджетированию и управлению денежными потоками
2 этап Уметь формировать структуру бюджетов денежных средств, а также перспективных, текущих и оперативных финансовых планов; применять результаты финансового анализа экономического субъекта для целей бюджетирования и управления денежными потоками; применять методы финансовых вычислений **(ПК-1/ПК-1.7)**	**Фрагментарное** формировать структуру бюджетов денежных средств, а также перспективных, текущих и оперативных финансовых планов; применять результаты финансового анализа экономического субъекта для целей бюджетирования и управления денежными потоками; применять методы финансовых вычислений / **Отсутствие умений**	**Успешное умение** формировать структуру бюджетов денежных средств, а также перспективных, текущих и оперативных финансовых планов; применять результаты финансового анализа экономического субъекта для целей бюджетирования и управления денежными потоками; применять методы финансовых вычислений
3 этап Владеть навыками в области организации и применения учетно-аналитических систем, бюджетирования и внутрихозяйственного контролинга; использование знания технологических процессов для производственного планирования, управления производственными запасами и за-тратами **(ПК-1/ПК-1.7)**	**Фрагментарное применение навыков** в области организации и применения учетно-аналитических систем, бюджетирования и внутрихозяйственного контролинга; использование знания технологических процессов для производственного планирования, управления производственными запасами и за-тратами/ **Отсутствие навыков**	**Успешное применение навыков** в области организации и применения учетно-аналитических систем, бюджетирования и внутрихозяйственного контролинга; использование знания технологических процессов для производственного планирования, управления производственными запасами и затратами

5.3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения основной профессиональной образовательной программы

Примеры тестов для текущего контроля знаний студентов:

1. Степень детализации функциональных бюджетов зависит:
a) от величины прибыли;
b) от величины денежного потока;

c) от степени диверсификации деятельности;
d) от наличия дочерних компаний, филиалов, других относительно обособленных подразделений (центров ответственности);
e) от принятой системы управленческого учета.

2. При разработке бюджета реализации важно оценить:
a) величину производственной себестоимости продукции;
b) возможную динамику цен на сопоставимую продукцию на рынке;
c) эластичность спроса по цене;
d) допустимый уровень цен на готовую продукцию компании для обеспечения необходимой доходности, удовлетворения требований собственников, поддержания и улучшения рыночной позиции;
e) структуру источников финансирования.

3. При разработке бюджета общепроизводственных расходов к вспомогательным материалам относят:
a) материальные ценности стоимостью менее 10 МРОТ;
b) все материалы стоимостью меньше 100 руб.;
c) материалы любой стоимости по усмотрению финансово-экономической службы конкретного предприятия;
d) материальные ценности сроком службы менее 1 года;
e) нет верного ответа.

4. При разработке бюджета запасов готовой продукции она обычно учитывается:
a) по производственной себестоимости;
b) с учетом коммерческих и административных расходов;
c) по средней цене продажи;
d) только в натуральных показателях;
e) все ответы верны.

5. Придание подразделению статуса того или иного центра ответственности:
a) является организационным, структурирующим мероприятием;
b) может либо стимулировать деятельность, либо подавлять инициативу;
c) производится преимущественно для контроля;
d) увеличивает затраты на оплату труда;
e) нет верного ответа.

6. Определяющим фактором при составлении бюджета денежных поступлений и выплат является время:
a) выполнения хозяйственных операций;
b) фактического поступления платежей;
c) принятия платежных документов банком;
d) получения продукции покупателем;
e) верны ответы a) и d).

7. При применении метода доли объема продаж в финансовом прогнозировании необходимо, чтобы:
a) величина активов изменялась пропорционально объему продаж;
b) величина пассивов изменялась пропорционально объему продаж;
c) значительная часть балансовых статей была связана с объемом продаж;

d) собственный капитал увеличивался пропорционально объему продаж;
e) верны ответы a) и c).

8. Использование амортизационных начислений возможно:
a) только на долгосрочные цели;
b) как на долгосрочные цели, так и для удовлетворения текущих потребностей;
c) на строго определенные законодательством цели;
d) все ответы верны;
e) нет верного ответа.

9. Ускоренное начисление амортизации позволяет:
a) снизить прибыль корпорации;
b) увеличить прибыль корпорации;
c) отложить выплату налогов на определенное время;
d) повысить заработную плату;
e) снизить расходы на оплату труда.

10.Метод доли от объема продаж в планировании финансовых потребностей неприменим, если:
a) действует эффект масштаба, существуют излишние производственные мощности и запасы;
b) величина активов изменяется непропорционально росту объема продаж;
c) инкассация дебиторской задолженности происходит неравномерно;
d) величины заемного капитала превышает величину собственного капитала;
e) верны ответы a) и b).

11.Методики линейной регрессии и оценки определенной статьи баланса в финансовом планировании целесообразно использовать:
a) в ситуациях, когда не подходит метод доли от объема продаж;
b) наряду с методом доли от объема продаж;
c) для проверки результатов, полученных методом цепных подстановок;
d) вообще не используются в финансовом планировании;
e) нет верного ответа.

12.Низкое отношение активов к объему продаж свидетельствует о целесообразности:
a) привлечения дополнительного капитала;
b) улучшения инкассации дебиторской задолженности;
c) более интенсивного использования активов;
d) обновления основных средств;
e) диверсификации активов.

13.Период обращения денежных средств может снизиться за счет сокращения периода:
a) обращения запасов;
b) погашения дебиторской задолженности;
c) инкассации дебиторской задолженности;
d) периода погашения кредиторской задолженности;
e) перечисленные факторы не влияют на период обращения денежных

средств;

14.Гибкий бюджет учитывает:
a) выручку от продаж и финансовые результаты компаний-конкурентов;
b) возможности поступления денежных средств;
c) уровни продаж и производственной деятельности и основан на нормативах затрат;
d) динамику цен на сопоставимую продукцию;
e) уровень трудовых затрат.

15.Сравнение гибкого и основного бюджетов дает информацию:
a) о соблюдении нормативов затрат;
b) об уровне предсказуемости рыночных изменений;
c) об интервале, в котором финансовые результаты будут колебаться с наибольшей вероятностью;
d) об эластичности спроса на продукцию;
e) нет верного ответа.

16.Использование гибких бюджетов целесообразно:
a) на этапе планирования;
b) в послеплановом периоде;
c) при проведении межотраслевых сравнений;
d) при проведении SWOT-анализа;
e) нецелесообразно вообще.

17.Точка финансовой безубыточности – это точка:
a) операционной безубыточности, выраженная в стоимостных показателях;
b) в которой вся операционная прибыль идет на погашение долгов и выплату налогов;
c) в которой чистая прибыль равна нулю;
d) в которой объем производства равен нулю;
e) объем продаж равен нулю.

18.Прибыль компании, как правило, наиболее чувствительна к изменению:
a) переменных издержек;
b) цены на готовую продукцию;
c) постоянных издержек;
d) расходов по оплате труда;
e) амортизационных отчислений.

19.Метод директ -костинга позволяет:
a) более точно распределить затраты;
b) принимать обоснованные решения по выбор ассортиментной политики;
c) принимать обоснованные решения по выбору ценовой политики;
d) снизить налогооблагаемую прибыль;
e) верны ответы a), b), c).

20.В соответствии с методом учета полных затрат:
a) в производственной себестоимости учитываются и постоянные, и переменные расходы;
b) постоянные затраты на запасы не относятся;

c) административные и коммерческие расходы рассматриваются как расходы текущего периода;
d) в производственной себестоимости учитываются только переменные расходы;
e) все ответы верны.

Пример ситуационных задач по дисциплине «Бюджетирование в отраслях АПК»

1. Разбейтесь на группы по два человека. Представьте следующую игровую ситуацию. Вы владеете производственной организацией, которая производит, а затем реализует удобрения. Вы решили создать у себя на предприятии службу контроллинга.

Задание. Подумайте, как Вы будите заниматься организацией службы контроллинга на своем предприятии?

– Кто будет входить в состав данной службы?
– Кому Вы поручите заниматься отбором кадров для службы контроллинга?
– Каков будет состав службы контроллинга?
– Кто будет разрабатывать должностные инструкции для сотрудников службы контроллинга?
– Какими должностными обязанностями вы делите сотрудников службы контроллинга?

2. Дан развернутый отчет о прибылях в части затрат (тыс. руб.). Также известно, что выпущено 11963 единицы стоимостью 193 руб./ед.; затрачено на производство 380 000 часов с фактической оплатой 11 руб./ч. Нормативная цена за единицу прямых материалов составила 200 руб., а нормативная цена прямого труда – 10,5 руб./ч. Переменные общепроизводственные расходы были сведены в бюджет при 2 руб./ч., 800 000=400 000 ч.*2 руб. Необходимо вычислить отклонения от гибкого бюджета, а также отклонения по цене и количестве по прямым материалам, прямому труду и общепроизводственными расходами.

3. Предприятие производит изделия по цене 210 руб. за штуку. Общие постоянные расходы составляют 200 руб. Удельные переменные расходы в первом квартале составили 160 руб./шт. Во втором квартале цены на сырье и основные материалы снизились на 10%. Рассчитайте, как повлияло изменение цен на критический объем продукции.

4. Определить цену единицы продукции, используя метод «средние издержки - прибыль». За месяц предприятие изготовило 150 изделий; затраты на сырье и материалы - 70000 руб.; возвратные отходы составили 6% от стоимости материалов. Основная заработная плата 28000 руб.; дополнительная зарплата – 40% от основной. Предприятие является плательщиком взносов на социальное страхование по обычной ставке. Цеховые расходы – 120% от основной заработной платы. Прибыль, закладываемая в цену, планируется 20% от затрат.

5. На основании плановой и отчетной калькуляции определить сумму экономии на 1 изделие и на весь выпуск от снижения себестоимости по статьям расходов, а также ожидаемую прибыль. В отчетном году выпущено 75000 изделий, в планируемом году намечено выпустить 80000 изделий. Отпускная цена 1 изделия – 20 руб.

Статьи калькуляции	Общая сумма затрат, тыс. руб.		Себестоимость 1 изделия, руб.	
	план	факт	план	факт

1. Материалы 2. Топливо и энергия 3. Основная зарплата рабочих 4. Дополнительная заработная плата 5. Отчисления на соц. нужды 6. Расходы на содержание и эксплуатацию оборудования 7. Цеховые расходы 8. Общехозяйственные расходы Итого	840 6 25,1 2,7 ? 7 13,6 6	830 4 18,5 1 ? 6,3 9 4		

6. Какой объем изделий необходимо продать фирме для получения прибыли 20 000 руб., если цена товара 200 руб., постоянные издержки составляют 30 000 руб., сумма удельных переменных издержек 120 руб. за единицу изделия? Максимальный объем продаж при наиболее полном использовании ресурсов 650 единиц. Расчет произвести графически (построив график безубыточности) и математически. Сравнить полученные результаты.

7. Какой объем изделий необходимо продать фирме для получения прибыли 30 100 руб., если цена товара 400 руб., постоянные издержки составляют 50 000 руб., сумма удельных переменных издержек 220 руб. за единицу изделия? Максимальный объем продаж при наиболее полном использовании ресурсов 700 единиц.

Вопросы и задания для самостоятельного изучения

1. Основы бюджетирования в коммерческой организации.
2. Источники информации для бюджета сельскохозяйственной организации.
3. Организация и диагностика финансово-хозяйственной деятельности сельскохозяйственной организации.
4. Анализ результатов деятельности сельскохозяйственной организации.
5. Анализ затрат на оказание консультационной услуги.
6. Диагностика потенциала сельскохозяйственной организации.
7. Условия и факторы корректировки бюджета консультирования сельскохозяйственной организации.

Примерные темы рефератов по дисциплине «Бюджетирование и управление денежными потоками в отраслях АПК»

1. Понятие, цели и задачи бюджетов затрат на персонал.
2. Виды бюджетов по содержанию персонала и их особенности.
3. Методы составления бюджетов затрат на содержание персонала.
4. Сущность и значение бюджетирования.
5. Роль бюджетирования в управлении персоналом.
6. Стратегический анализ окружения компании ("ближние" и "дальние" факторы).
7. Стратегические и базовые факторы успеха в отрасли.
8. Планирование производственной программы, выручки от оборота, издержек, анализ отклонений.
9. Рациональная организация системы бюджетирования на предприятиях АПК.
10. Принципы эффективного бюджетирования.

11. Бюджетирование в бухгалтерском управленческом учете.
12. Бюджетирование как инструмент финансового контроля.
13. Повышение результативности предпринимательства в АПК на основе системы бюджетирования.
14. Совершенствование управления предприятиями АПК на основе системы бюджетирования.
15. Бюджетирование и контроллинг деятельности организаций.
16. Контроллинговая классика: управленческий учет и бюджетирование.

Задания для подготовки к зачету

ПК-1/ПК-1.7

Знать методические документы по финансовому анализу, бюджетированию и управлению денежными потоками

1. Необходимость бюджетного управления
2. Виды бюджетов
3. Характеристика и порядок формирования бюджета продаж
4. Характеристика и порядок формирования бюджета производства
5. Характеристика и порядок формирования бюджета использования материалов и бюджета затрат на их приобретение
6. Характеристика и порядок формирования бюджета по труду
7. Характеристика и порядок формирования бюджета общепроизводственных расходов и бюджета общехозяйственных расходов
8. Характеристика и порядок формирования бюджета прибылей и убытков
9. Характеристика и порядок формирования бюджета денежных средств
10. Понятие организационной структуры организации. Типы организационных структур.
11. Понятие финансовой структуры организации. Центры финансовой ответственности
12. Типичные ошибки при внедрении бюджетирования на предприятии
13. Преимущества и недостатки бюджетирования.
14. Плановая калькуляция себестоимости. Методы учета себестоимости.
15. Прибыль предприятия. Формирование и распределение прибыли.
16. Планирование расходных частей бюджета. Бюджет производственных расходов.
17. Планирование расходных частей бюджета. Бюджет коммерческих расходов.
18. Планирование расходных частей бюджета. Бюджет административно-управленческих расходов.
19. Сводный бюджет доходов и расходов (БДР).
20. Бюджет движения денежных средств (БДДС). Платежные календари
21. Бюджет баланса (ББ).
22. Контроль над исполнением бюджетов.
23. Четыре подхода к анализу отклонений.
24. Проблемы бюджетирования.
25. Автоматизированные системы бюджетирования. Критерии выбора корпоративной информационной системы (КИС).
26. Классификация бюджетов.
27. Статичные и гибкие бюджеты.
28. План-факторный анализ исполнения бюджетов

Уметь формировать структуру бюджетов денежных средств, а также перспективных, текущих и оперативных финансовых планов; применять результаты финан-

сового анализа экономического субъекта для целей бюджетирования и управления денежными потоками; применять методы финансовых вычислений

1. Компания изготавливает и реализует один вид продукции – изделие «А». Предполагаемая цена реализации на будущий год – 80,00 руб.

Компания работает по методике «директ-костинг».

Отделом маркетинга представлен следующий прогноз сбыта.

Период (квартал)	1	2	3	4	Всего
Запланированные продажи изделия А	800	700	900	800	3 200

На основе анализа предыдущей деятельности установлено, что 70% от запланированного объема продаж оплачивается в течение текущего периода, 28% – в следующем периоде, а оставшиеся 2% – безнадежные долги. Предполагается, что имеющийся объем дебиторской задолженности с прошлого года в сумме 9 500,00 будет погашен в течение первого квартала будущего года. Разработайте бюджет продаж и график поступления денежных средств.

2. На производство одного изделия А требуется 3 килограмма материала стоимостью 2,00 руб. за единицу. Желаемый запас материала на конец периода равен 10% от потребностей следующего периода. Запас материала на конец 4 квартала определен в объеме 250 кг. Кредиторская задолженность на конец предыдущего года была равна 2 200,00 руб. (Погашение этой задолженности забыли отразить в бюджете, что было частично компенсировано в бюджете административных расходов в размере 1200,00 руб. в третьем квартале) Все платежи будут осуществляться по принципу: 50% приобретенных материалов оплачиваются в текущем периоде, а 50% – в следующем.

Осуществите расчет бюджета материальных затрат с учетом графика платежей по погашению задолженности.

3. Предположим, что на изготовление одного изделия А требуется 5 человеко-часов с оплатой 5,00 руб. за час. Для упрощения будем также полагать, что задолженность по зарплате отсутствует, и зарплата выплачивается в том же периоде. Осуществите разработку бюджета затрат на прямой труд.

Таблица - Бюджет затрат на прямой труд

Наименование	Бюджетный период				Итого
	1	2	3	4	
1. План выпуска продукции (ед.)					
2. Прямые затраты труда на изделие в часах./ед.					
3. Прямые затраты труда всего в часах					
4. Почасовая тарифная ставка					
5. Прямые затраты труда					
6. Денежные выплаты					

4. Постоянная часть накладных расходов за период равна 6 000,00 руб. Переменная часть рассчитывается исходя из ставки 2,00 руб. за каждый час использованного труда основных рабочих. Амортизация за период равна 3 250,00 руб. Накладные расходы оплачиваются в период возникновения. Осуществите расчет бюджета накладных расходов.

Наименование	Бюджетный период				Итого
	1	2	3	4	
1. Запланированные прямые затраты труда в часах					

2. Ставка переменных накладных расходов					
3. Переменные накладные					
4. Постоянные накладные					
5. Итого накладных расходов					
6. Амортизация					
7. Итого накл. и амортизация					
8. Всего денежных выплат					

Навык в области организации и применения учетно-аналитических систем, бюджетирования и внутрихозяйственного контролинга; использование знания технологических процессов для производственного планирования, управления производственными запасами и затратами

1. Разработайте Отчет о финансовых результатах на основании имеющихся данных. Организация привлекает средства по годовой ставке 20%. В начале второго периода был осуществлен заем на сумму 11 570,00 руб., а в начале третьего периода – на сумму 4 000,00 руб. Получение займов осуществляется в начале периода, а погашение – в начале следующего периода. Проценты начисляются в момент погашения займа.

Показатели	Бюджетный период				Итого
	1	2	3	4	
1. Объем продаж (ед.)					
2. Выручка					
3. Производственная себестоимость					
4. Переменные коммерческие					
5. Переменные административные					
6. Маржинальная прибыль					
7. Произв. накладные постоянные					
8. Коммерческие постоянные					
9. Административные постоянные.					
10. Операционная прибыль					
11. Проценты к получению					
12. Проценты к уплате					
13. Прибыль до налога					
14. Налог на прибыль (20%)					
15. Чистая прибыль					

2. Разработайте Отчет о движении денежных средств, выполнив следующие условия.

Предприятие планирует приобретение основных средств на сумму 24 300,00 во втором квартале. Остаток денежных средств на начало периода планирования составляет 10 000,00 руб. Выплата налога на прибыль за прошлый год – в 1-м квартале текущего года в сумме 4 000,00 руб.

Таблица - Бюджет денежных средств

Показатели	Бюджетный период			
	1	2	3	4
1. Остаток средств на начало				
Поступление денежных средств от основной деятельности				
2. Выручка от реализации				
3. Авансы полученные				
4. Итого поступлений				
Выплаты денежных средств от основной деятельности				

5. Прямые материалы				
6. Прямой труд				
7. Общепроизводственные расходы				
8. Коммерческие расходы				
9. Управленческие расходы				
10. налог на прибыль				
11. Итого выплат				
12. ЧДДС от основной деятельности				
Денежные потоки по инвестиционной деятельности				
13. Покупка основных средств				
14. Долгосрочные фин. вложения				
15. Реализация основных средств				
16. Реализация финансовых вложений				
17.ЧДДС от инвестиционной деят-ти				
Денежные потоки по финансовой деятельности				
18. Получение кредитов				
19. Погашение кредитов				
20.Выплаты процентов за кредит				
21. ЧДДС по финансовой деятельности				
22. Остаток средств на конец				

3. Имеются следующие условные данные, млрд. руб.: подоходные налоги, налоги на прибыль, налоги на увеличение рыночной стоимости капитала — 31,5; отчисления на социальное страхование — 21; налоги на заработную плату и рабочую силу — 11,5; налоги на собственность — 9,5; внутренние налоги на товары и услуги — 12; налоги на международную торговлю и внешние операции — 4,5; поступления по штрафам и санкциям (неидентифицированные) — 1; прочие налоги — 1,5. Определите сумму налоговых поступлений в государственный бюджет. Сформировать бухгалтерские проводки по начислению и уплате налогов.

4. Имеются следующие условные данные, млрд. руб.: отчисление на социальное страхование — 85; доходы от собственности и предпринимательской деятельности — 25; административные сборы и платежи, доходы от некоммерческих и побочных продаж — 14; отчисления в пенсионные фонды и фонды обеспечения государственных служащих, функционирующих в рамках сектора государственного управления, — 8,5; отчисления в негосударственные пенсионные фонды — 1,5; поступления по штрафам и санкциям (неидентифицированные) — 7; капитальные трансферты из негосударственных источников — 3; сумма налоговых поступлений — 105. Определите: а) сумму неналоговых поступлений; б) текущие доходы государственного бюджета. Сформировать бухгалтерские проводки по указанным выплатам.

Оценочные средства закрытого и открытого типа для целей текущего контроля и промежуточной аттестации

ПК-1.7 *- Использует знания технологических процессов для производственного планирования, управления производственными запасами и затратами в инновационном проектировании*	
Бюджетирование и управление денежными потоками в отрас-	*Задания закрытого типа* 1*. **В управленческом учете выделяют следующие виды бюджетов:** а) плановые и фактические;

лях АПК	б) генеральные и частные; в) гибкие и статичные *Правильный ответ:* б, в 2. **Установите соответствие видов бюджетов и их определений:**

1) Финансовый бюджет	А) Бюджет, который прогнозирует доходы и расходы в следующем периоде, включая прогнозы продаж, производства и расходов от основной деятельности
2) Операционный бюджет	Б) Бюджет, отражающий ожидаемые финансовые последствия для предприятия
3) Инвестиционный бюджет	В) Финансовый план инвестиционной деятельности, который включает инвестиционные расходы, расходы по обслуживанию инвестиционного проекта и возможные доходы от реализации инвестиционных проектов

Правильный ответ: 1-Б, 2-А, 3-В

3. **Классификация денежных расчетов и платежей предприятия производится по признакам:**
а) по объектам денежных операций и формам осуществления
б) по валюте платежа и направленности движения денежных средств
в) по отношению к предприятию и периоду времени
г) по формам осуществления и виду используемой валюты
Правильный ответ: а

4. Существенное влияние на формирование денежных потоков предприятия по времени оказывает:
а) неотложность инвестиционных программ
б) сезонность производства и реализации продукции
в) продолжительность операционного цикла
г) жизненный цикл предприятия.
Правильный ответ: б

5. К внешним факторам, влияющим на формирование денежных потоков относятся:
а) денежные отношения организации с бюджетами всех уровней
б) денежные отношения между головным и дочерними предприятиями
в) политическая обстановка в стране
г) нет верного ответа
Правильный ответ: а

Задания открытого типа

1. Статичный бюджет – это бюджет, рассчитанный на конкретный уровень деловой активности организации. Верно ли это утверждение?
Правильный ответ: *верно*

2. Поведение издержек организации описывается формулой Y = 800 + 4X. При выпуске 400 единиц изделий планируемые затраты организации составят …….
Ответ: 2400 руб.

	3. Часть генерального бюджета, включающая помимо частных бюджетов, план прибылей и убытков – это _____ бюджет *Правильный ответ: операционный* **4.** Верно ли утверждение, что расчет себестоимости продукции (работ, услуг) осуществляется в финансовом учете в соответствии с действующим законодательством, в управленческом учете – в соответствии с методикой, разработанной предприятием *Правильный ответ: да* **5.** Верно ли утверждение, что при однокруговой (интегрированной) системе учета счета управленческого учета, имеющие сальдо, относятся одновременно к управленческому и финансовому учету *Правильный ответ: верно* **6.** Что является первоначальным этапом и основой организации бюджетирования?? *Правильный ответ: планирование деятельности* **7.** Какой основной фактор позволяет ускорить процесс разработки бюджетирования? *Правильный ответ: автоматизация* **8.** Как называются отчеты, дополнительно составляющиеся в случае необходимости выявления недостатков в работе? *Правильный ответ: разовые* **9.** Назовите бюджет, который охватывает производство, реализацию, распределение и финансирование, в нем рассматриваются будущая прибыль, денежные потоки и поддерживающие планы? *Правильный ответ: сводный* **10.** Какой временной период определен при составлении прогноза движения денежных средств? *Правильный ответ: год* **11.** _____ - это финансовый документ, созданный до выполнения предполагаемых действий, прогноз будущих финансовых операций. *Правильный ответ: бюджет* **12.** Источник формирования ресурсов компании, используемый ею на безвозвратной основе или доля владения активами за вычетом обязательств или разница между активами и обязательствами это - _____ *Правильный ответ: капитал* **13.** Совокупность распределенных во времени поступлений (притока) и выплат (оттока) денежных средств, генерируемых хозяйственной деятельностью предприятия, независимо от источников их образова-

	ния это - _____. *Правильный ответ: денежный поток* **14.** Затраты, изменяющиеся прямо пропорционально изменению объемных показателей компании (объем продаж/объем производства это - _____. *Правильный ответ: переменные затраты* **15.** Система управленческих отчетов компании это - _____ отчетность *Правильный ответ: управленческая*

5.4 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Оценка знаний, умений, навыка и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций по дисциплине проводится в форме текущего контроля и промежуточной аттестации.

Текущий контроль проводится в течение семестра с целью определения уровня усвоения обучающимися знаний, формирования умений и навыков, своевременного выявления преподавателем недостатков в подготовке обучающихся и принятия необходимых мер по ее корректировке, а так же для совершенствования методики обучения, организации учебной работы и оказания обучающимся индивидуальной помощи.

К текущему контролю относятся проверка знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности обучающихся:

- на занятиях (опрос, решение задач, деловая игра, круглый стол, тестирование (письменное или компьютерное), ответы (письменные или устные) на теоретические вопросы, решение практических задач и выполнение заданий на практическом занятии, выполнение контрольных работ);
- по результатам выполнения индивидуальных заданий (реферат, презентация);
- по результатам проверки качества конспектов лекций, рабочих тетрадей и иных материалов;
- по результатам отчета обучающихся в ходе индивидуальной консультации преподавателя, проводимой в часы самостоятельной работы, по имеющимся задолженностям.

На первых занятиях преподаватель выдает студентам график контрольных мероприятий текущего контроля.

ГРАФИК контрольных мероприятий текущего контроля по дисциплине «Бюджетирование и управление денежными потоками в отраслях АПК»

№ и наименование темы контрольного мероприятия	Формируемая компетенция	Индикатор достижения компетенции	Этап формирования компетенции	Форма контрольного мероприятия (тест, контрольная работа, устный опрос, коллоквиум, деловая игра и т.п.)	Месяц проведения контрольного мероприятия Очная форма / заочная

Раздел 1 «Планирование (бюджетирование) как функция управления»	ПК-1	ПК-1.7	**1 этап** **2 этап** **3 этап**	устный опрос	Сентябрь/1-е занятие
Раздел 2 «Финансовая структура предприятия. Центры финансовой ответственности»	ПК-1	ПК-1.7	**1этап** **2 этап**	Опрос Работа в группах, решение ситуационных задач	Сентябрь /1-е занятие
Раздел 3 «Затраты, динамика их изменения. Распределение косвенных затрат. Маржинальный анализ и анализ безубыточности»	ПК-1	ПК-1.7	**1 этап** **2 этап** **3 этап**	Работа в группах, решение ситуационных задач	Октябрь/2-е занятие
Раздел 4 «Структура операционных бюджетов предприятия»	ПК-1	ПК-1.7	**1 этап** **2 этап** **3 этап**	Работа в группах, решение ситуационных задач	Октябрь/2-е занятие
Раздел 5 «Финансовые бюджеты»	ПК-1	ПК-1.7	**1 этап** **2 этап** **3 этап**	опрос	Ноябрь/3-е занятие
Раздел 6 «Бюджетирование и оценка фактических результатов деятельности ЦФО»	ПК-1	ПК-1.7	**1 этап** **2 этап** **3 этап**	опрос	Ноябрь/3-е занятие
Раздел 7 «Организация бюджетирования»	ПК-1	ПК-1.7	**1этап** **2 этап**	тест	Декабрь/4-е занятие
Раздел 8 «Организация бюджетного контроля»	ПК-1	ПК-1.7	**1этап** **2 этап**	тест	Декабрь/4-е занятие

Итоги текущего контроля подводятся в последний рабочий день изучения дисциплины, копии передаются в деканат. Оригинал ведомости хранится у преподавателя до завершения изучения дисциплины, и затем, передается в деканат. Копия ведомости хранится на кафедре.

Преподаватель ведет журнал учета данных текущего контроля, своевременно доводит до сведения студентов информацию, содержащуюся в журнале и предоставляет в деканат в последний рабочий день месяца. Итоги промежуточной аттестации вносятся преподавателем в ведомость учета итогового рейтинга по дисциплине и в обязательном порядке доводятся до сведения студентов.

Процедура промежуточной аттестации проходит в соответствии с Положением о текущем контроле и промежуточной аттестации обучающихся.

Промежуточная аттестация осуществляется, в конце изучения дисциплины и представляет собой итоговую оценку знаний по дисциплине в виде выставления зачета.

Промежуточная аттестация проводиться в устной форме.

- Аттестационные испытания проводятся преподавателем, ведущим лекционные занятия по данной дисциплине, или преподавателями, ведущими практические и лабораторные занятия. Присутствие посторонних лиц в ходе проведения аттестационных испытаний без разрешения ректора или проректора не допускается (за исключением работников университета, выполняющих контролирующие функции в соответствии со своими должностными обязанностями). В случае отсутствия ведущего преподавателя аттестационные испытания проводятся преподавателем, назначенным письменным распоряжением по кафедре.
- Инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья, имеющие нарушения опорно-двигательного аппарата, могут допускаться на аттестационные испытания в сопровождении ассистентов-сопровождающих.
- Во время аттестационных испытаний обучающиеся могут пользоваться рабочей программой дисциплины, а также с разрешения преподавателя справочной и нормативной литературой, калькуляторами.
- Оценка результатов устного аттестационного испытания объявляется обучающимся в день его проведения. При проведении письменных аттестационных испытаний или компьютерного тестирования – в день их проведения или не позднее следующего рабочего дня после их проведения.

Порядок подготовки и проведения промежуточной аттестации в форме зачета

Действие	Сроки	Методика	Ответственный
Выдача вопросов к зачету	1 - 4 неделя семестра	На лекциях, по интернет	Ведущий преподаватель
Консультации	в сессию	На групповой консультации	Ведущий преподаватель
Зачет	В сессию	Тестирование или устно	Ведущий преподаватель

Обучающемуся, имеющему уважительную причину возникновения академической задолженности (болезнь, болезнь члена семьи и необходимость ухода за ним, чрезвычайные обстоятельства и ситуации, иная причина), подтвержденную документально, распоряжением деканата устанавливается индивидуальный график ликвидации задолженностей на срок, соответствующий представленным основаниям.

По решению декана факультета, обучающемуся может быть предоставлена возможность ликвидации академической задолженности не более чем в течение года с момента ее возникновения.

6. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература	**Количество в библиотеке / ссылка на ЭБС**
Керимов, В. Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы : учебник / В. Э. Керимов. – 11-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2020. – 384 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573221 . – Биб-	https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573221

лиогр.: с. 371. – ISBN 978-5-394-03690-3. – Текст : электронный.	
Дополнительная литература	**Количество в библиотеке / ссылка на ЭБС**
Закирова, О. В. Управление финансовыми потоками и бюджетирование на предприятии : учебное пособие : [16+] / О. В. Закирова, Е. Е. Гамова ; Поволжский государственный технологический университет. – Йошкар-Ола : Поволжский государственный технологический университет, 2018. – 156 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=560492 . – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-8158-2041-8. – Текст : электронный.	https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=560492
Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отраслях производственной сферы : учебное пособие / Е. И. Костюкова, В. С. Яковенко, С. А. Тунин [и др.] ; под ред. Е. И. Костюковой. – Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет (СтГАУ), 2016. – 314 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=485014 . – Библиогр.: с. 288-289. – Текст : электронный.	https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=485014

7. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Методические рекомендации по работе над конспектом лекций во время и после проведения лекции.

В ходе лекционных занятий обучающимся рекомендуется выполнять следующие действия. Вести конспектирование учебного материала. Обращать внимание на категории, формулировки, раскрывающие содержание тех или иных явлений и процессов, научные выводы и практические рекомендации по их применению. Задавать преподавателю уточняющие вопросы с целью уяснения теоретических положений, разрешения спорных ситуаций.

Желательно оставить в рабочих конспектах поля, на которых о неаудиторное время можно сделать пометки из рекомендованной литературы, дополняющие материал прослушанной лекции, а также подчеркивающие особую важность тех или иных теоретических положений.

Методические рекомендации к практическим занятиям с практикоориентированными заданиями.

При подготовке к практическим занятиям обучающимся необходимо изучить основную литературу, ознакомиться с дополнительной литературой, новыми публикациями в периодических изданиях: журналах, газетах и т.д. При этом учесть рекомендации преподавателя и требования учебной программы. В ходе подготовки к практическим занятиям необходимо освоить основные понятия и методики расчета показателей, ответить на контрольные опросы. В течение практического занятия студенту необходимо выполнить задания, выданные преподавателем, что зачитывается как текущая работа студента и оценивается по критериям, представленным в пунктах 6.4 РПД.

Методические рекомендации по подготовке доклада.

При подготовке доклада рекомендуется сделать следующее. Составить план-конспект своего выступления. Продумать примеры с целью обеспечения тесной связи изучаемой теории с практикой. Подготовить сопроводительную слайд-презентацию и/или демонстрационный раздаточный материал по выбранной теме. Рекомендуется провести дома репетицию выступления с целью отработки речевого аппарата и продолжительности выступления (регламент– 7-10 мин.).

Выполнение индивидуальных типовых задач.

В случае пропусков занятий, наличия индивидуального графика обучения и для закрепления практических навыков студентам могут быть выданы типовые индивидуальные задания которые должны быть сданы в установленный преподавателем срок.

Рекомендации по работе с научной и учебной литературой

Работа с учебной и научной литературой является главной формой самостоятельной работы и необходима при подготовке к устному опросу на практических занятиях, к контрольным работам, тестированию. Конспекты научной литературы при самостоятельной подготовке к занятиям должны быть выполнены также аккуратно, содержать ответы на каждый поставленный в теме вопрос, иметь ссылку на источник информации с обязательным указанием автора, названия и года издания используемой научной литературы. Конспект может быть опорным (содержать лишь основные ключевые позиции), но при этом позволяющим дать полный ответ по вопросу, может быть подробным. Объем конспекта определяется самим обучающимся.

В процессе работы с учебной и научной литературой обучающийся может:

- делать записи по ходу чтения в виде простого или развернутого плана (создавать перечень основных вопросов, рассмотренных в источнике);
- составлять тезисы (цитирование наиболее важных мест статьи или монографии, короткое изложение основных мыслей автора);
- готовить аннотации (краткое обобщение основных вопросов работы);
- создавать конспекты (развернутые тезисы, которые).

8. ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ, ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ БАЗ ДАННЫХ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ

Перечень лицензионного программного обеспечения:

- Windows 10 Pro
- Office Standard 2016
- MS Windows 7
- OpenOffice Свободно распространяемое ПО
- Zoom Тариф Базовый Свободно распространяемое ПО
- ZoomVideoCommunications, Inc.;
- Skype Свободно распространяемое проприетарное программное обеспечение;
- Yandex Browser Свободно распространяемое ПО
- 7-zip Свободно распространяемое ПО
- Dr.Web
- Лаборатория ММИС «Планы»
- Windows 8.1
- Лаборатория ММИС Деканат
- Система контент –фильтрации SkyDNS (SkyDNS агент)
- Лаборатория ММИС «АС «Нагрузка»
- Windows 10 Home Get Genuine
- Adobe acrobat reader Свободно распространяемое проприетарное программное обеспечение
- Google Chrome Свободно распространяемое ПО
- Unreal Commander Свободно распространяемое ПО
- Windows 8.1 Pro
- Windows XP Home Edition Russian (OEM)
- Office Standard 2013

Перечень профессиональных баз данных:

1. Общероссийская сеть распространения правовой информации «Консультант Плюс» http://www.consultant.ru
2. СПС ГАРАНТ http://www.garant.ru
3. Каталог российских СМИ http://www.smi.ru

4. Экономический портал http:// economicus.ru
5. Сетевое издание «Центр раскрытия корпоративной информации». http://www.e-disclosure.ru
6. Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент» - http://www.ecs
7. База данных «Бухгалтерский учет и отчѐтность» Минфина России - https://www.minfin.ru/ru/perfomance/accounting/accounting/

Перечень информационных справочных систем

Наименование ресурса	Режим доступа
Официальный сайт Министерства сельского хозяйства и продовольствия Ростовской области.	http://www.don-agro.ru
Официальный портал правительства Ростовской области.	http://www.donland.ru
Сетевое издание «Центр раскрытия корпоративной информации».	http://www.e-disclosure.ru
Департамент инвестиций и предпринимательства Ростовской области	dpr.donland.ru
Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики	http://www.gks.ru
Официальный сайт Министерства сельского хозяйства Российской Федерации	http://www.mcx.ru
Официальный сайт Министерства сельского хозяйства и продовольствия Ростовской области	http://www.don-agro.ru
Сайт независимого аналитического агентства Инвесткафе	http://investcafe.ru
Сайт «Инвестиционная палата»	http://www.investpalata.ru
Справочная правовая система Гарант [Электронный ресурс]: Законодательство с коммент. - М.: Гарант-Сервис. 14.01.04. -2009. - 1 электрон.оптич. диск (CD-ROM).	http://www.garant.ru
Общероссийская сеть распространения правовой информации «Консультант Плюс»	http://www.consultant.ru
Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики	http://www.gks.ru

9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА, НЕОБХОДИМАЯ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Учебная аудитории для проведения занятий семинарского типа - укомплектована специализированной (учебной) мебелью, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации.

Учебная аудитории для проведения занятий лекционного типа – укомплектована специализированной (учебной) мебелью, набором демонстрационного оборудования и учебно-наглядными пособиями, обеспечивающими тематические иллюстрации.

Учебная аудитория для групповых и индивидуальных консультаций - укомплектована специализированной (учебной) мебелью, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации.

Учебная аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации - укомплектована специализированной (учебной) мебелью, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации.

Помещение для самостоятельной работы – укомплектовано специализированной (учебной) мебелью, оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечено доступом в электронную информационно-образовательную среду организации

Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования – укомплектовано специализированной мебелью для хранения оборудования и техническими средствами для его обслуживания.

Оснащенность и адрес помещений

Наименование помещений	Адрес (местоположение) помещений
Аудитория № 53 Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованная специализированной мебелью (рабочее место преподавателя, столы, стулья, трибуна, доска меловая). Технические средства обучения: набор демонстрационного оборудования - ноутбук (переносной), проектор (переносной), проекционный экран (переносной); учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации, соответствующие рабочим учебным программам - стенды (6). Windows 10 Home Get Genuine Лицензия № 66241787 от 28.12.2015 OPEN 96248122ZZE1712 от Microsoft Volume Licensing Service Center; OpenOffice Свободно распространяемое ПО, лицензия Apache License 2.0, LGPL; Adobe acrobat reader Свободно распространяемое проприетарное программное обеспечение; МТС Линк тариф Free Свободно распространяемое ПО, Яндекс Телемост Свободно распространяемое ПО ; Yandex; 7-zip Свободно распространяемое ПО, GNU Lesser General Public License	346493, Ростовская область, Октябрьский район, п. Персиановский, ул. Кривошлыкова, дом № 27
Аудитория № 89а Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованная специализированной мебелью (рабочее место преподавателя, столы, стулья, трибуна, доска меловая). Технические средства обучения: набор демонстрационного оборудования ноутбуки (переносные), (интерактивная доска Smart с проектором); учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации, соответствующие рабочим учебным программам - стенды (6). Windows 10 Pro Лицензия № 66241795 от 28.12.2015 OPEN 96248131ZZE1712 Microsoft Volume Licensing Service Center; Office Standard 2016 Лицензия № 66241743 от 28.12.2015 OPEN 96247974ZZE1712 Microsoft Volume Licensing Service Center; MS Windows 7 OEM SNGL OLP NL Legalization GetGenuine wCOA Счет №1834 от 16.03.2010 ООО «Южная Софтверная компания»; OpenOffice Свободно распространяемое ПО, лицензия Apache License 2.0, LGPL; Adobe acrobat reader Свободно распространяемое проприетарное программное обеспечение; МТС Линк тариф Free Свободно распространяемое ПО, Яндекс Телемост Свободно распространяемое ПО ; Unreal commander Свободно распространяемое ПО, лицензия freeware; Google ChromeСвободно распространяемое ПО, лицензия freeware; Dr.Web Договор № РГА02040026 от «05» Февраля 2026 г. между ФГБОУ ВО «Донской ГАУ» и ООО «КОМПАНИЯ ГЭНДАЛЬФ»; 7-zip Свободно распространяемое ПО, GNU Lesser General Public License; Yandex Browser Свободно распространяемое ПО; Лаборатория ММИС «Планы» Договор №3830-254 от 14 апреля 2025 г. между ФГБОУ ВО «Донской ГАУ» и ООО «Лаборатория ММИС»	346493, Ростовская область, Октябрьский район, п. Персиановский, ул.Кривошлыкова, дом № 27
Аудитория № 46 а. Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, лаборатория правового регулирования коммерческой деятельности, укомплектованная специализированной мебелью (рабочее место преподавателя, столы, стулья, доска меловая). Технические средства обучения: набор демонстрационного оборудования - ноутбук (переносной), проектор (переносной), проекционный экран (переносной); учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации, соответствующие рабочим учебным программам - стенды (6). MS Windows 7 OEM SNGL OLP NL Legalization GetGenuine wCOA Счет №1834 от 16.03.2010 ООО «Южная Софтверная компания»; OpenOffice Свободно распространяемое ПО, лицензия Apache License 2.0, LGPL; Adobe acrobat reader Свободно распространяемое проприетарное программное обеспечение; МТС Линк тариф Free	346493, Ростовская область, Октябрьский район, п. Персиановский, ул.Кривошлыкова, дом № 27

Свободно распространяемое ПО, Яндекс Телемост Свободно распространяемое ПО ; Yandex Browser Свободно распространяемое ПО; Dr.Web Договор № РГА02040026 от «05» Февраля 2026 г. между ФГБОУ ВО «Донской ГАУ» и ООО «КОМПАНИЯ ГЭНДАЛЬФ»; 7-zip Свободно распространяемое ПО, GNU Lesser General Public License; Yandex Browser Свободно распространяемое ПО; Лаборатория ММИС «Планы» Договор №3830-254 от 14 апреля 2025 г. между ФГБОУ ВО «Донской ГАУ» и ООО «Лаборатория ММИС»	
Кабинет № 45 Помещение для самостоятельной работы (электронный читальный зал), укомплектовано специализированной (учебной) мебелью, оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечено доступом в электронную информационно-образовательную среду организации. Windows 8.1 Лицензия №65429551 от 30.06.2015 OPEN 95436094ZZE1706 от Microsoft Volume Licensing Service Center; Office Standard 2013 Лицензия № 65429549 от 30.06.2015 OPEN 95436094ZZE1706 Microsoft Volume Licensing Service Center; OpenOffice Свободно распространяемое ПО, лицензия Apache License 2.0, LGPL; Adobe acrobat reader Свободно распространяемое проприетарное программное обеспечение; МТС Линк тариф Free Свободно распространяемое ПО, Яндекс Телемост Свободно распространяемое ПО ; Yandex Browser Свободно распространяемое ПОYandex Browser Свободно распространяемое ПО; Лаборатория ММИС «АС «Нагрузка» Договор 8630 от 04.10.2021 между ФГБОУ ВО «Донской ГАУ» и ООО «Лаборатория ММИС»; Лаборатория ММИС Деканат Договор №3830-254 от 14 апреля 2024 между ФГБОУ ВО «Донской ГАУ» и ООО «Лаборатория ММИС»; Лаборатория ММИС»Планы» Договор №3830-254 от 14 апреля 2025 г. г между ФГБОУ ВО «Донской ГАУ» и ООО «Лаборатория ММИС»; Система контент –фильтрации SkyDNS (SkyDNS агент) Договор № 2789-24 от 16 мая 2024 г. г. ООО «СкайДНС»; Dr.Web Договор № РГА02040026 от «05» Февраля 2026 г. между ФГБОУ ВО «Донской ГАУ» и ООО «КОМПАНИЯ ГЭНДАЛЬФ»; 7-zip Свободно распространяемое ПО, GNU Lesser General Public License	346493, Ростовская область, Октябрьский район, п. Персиановский, ул.Кривошлыкова, дом № 27
Аудитория № 60 Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации; Лаборатория информационных технологий, укомплектованная специализированной мебелью (рабочее место преподавателя, столы, стулья, доска меловая (1)). Технические средства обучения: набор демонстрационного оборудования - компьютеры (11) с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечено доступом в электронную информационно-образовательную среду организации; учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации, соответствующие рабочим программам дисциплин (переносное). Windows 10 Pro Счет № АЩ-0105207 от 05.04.2019 Microsoft Volume Licensing Service Center; Office Standard 2013 Лицензия № 64496793 от 12.12.2014 OPEN 94501246ZZE1612 Microsoft Volume Licensing Service Center; LGPL; Adobe acrobat reader Свободно распространяемое проприетарное программное обеспечение; Yandex Browser Свободно распространяемое ПО; Наш Сад Кристалл Договор 2018062801 от 28.06.2018; ЦОП «Химия. Виртуальная лаборатория. Задачи. Тренажеры. Тесты» (ВУЗы) Договор № 430-0519 от 24.05.2019; ГИС QGIS GNU General Public Li-cense v2; Система контент–фильтрации SkyDNS (SkyDNS агент) Договор № Ю-05284 от 27 августа 2024 г. ООО «СкайДНС»	346493, Ростовская область, Октябрьский район, п. Персиановский, ул.Кривошлыкова, дом № 27
Аудитория № 57 Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования, укомплектованное специализированной мебелью для хранения оборудования (столы, шкафы). Технические средства обучения: набор демонстрационного оборудования ноутбуки (переносные) (2), проекционные экраны (переносные) (3), проекторы (переносные) (3) Принтер Pantum P2207(A4 1200*1200dpi 20 ppm 64Mb 600 MHZ USB 2/0) . MS Windows 7 OEM SNGL OLP NL Legalization GetGenuine wCOA Счет №1834 от 16.03.2010 ООО «Южная Софтверная компания». Adobe acrobat reader Свободно распространяемое проприетарное программное обеспечение; Google Chrome Свободно распространяемое ПО, лицензия freeware; Unreal Commander Свободно распространяемое ПО, лицензия freeware; МТС Линк тариф Free Свободно распространяемое ПО, МТС Линк тариф Free Свободно распространяемое ПО, Яндекс Телемост Свободно распространяемое ПО ; Yandex Browser Свободно распространяемое ПО, Inc; ; Dr.Web Договор № РГА02040026 от «05» Февраля 2026 г. меж-	346493, Ростовская область, Октябрьский район, п. Персиановский, ул.Кривошлыкова, дом № 27

ду ФГБОУ ВО «Донской ГАУ» и ООО «КОМПАНИЯ ГЭНДАЛЬФ»; 7-zip Свободно распространяемое ПО, GNU Lesser General Public License; Yandex Browser Свободно распространяемое ПО; Лаборатория ММИС «Планы» Договор №3830-254 от 14 апреля 2025 г. г. между ФГБОУ ВО «Донской ГАУ» и ООО «Лаборатория ММИС»	
Аудитория № 62 Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования, укомплектованное специализированной мебелью для хранения оборудования (столы). Технические средства обучения: набор демонстрационного оборудования: телевизор (переносной) - 1, видеоплейер (переносной) - 1, ноутбук (переносной) - 1, экран (переносной) - 1, проектор (переносной) – 1. Ноутбук DEXP Atlas M15-I5w303 (FHD/IPS) Corei5 1235U/16384/SSD 512/UMA/Wn11/Grey Windows 10 Home Get Genuine Лицензия № 66241787 от 28.12.2015 OPEN 96248122ZZE1712 от Microsoft Volume Licensing Service Center; Adobe acrobat reader Свободно распространяемое проприетарное программное обеспечение; Google Chrome Свободно распространяемое ПО, лицензия freeware; Unreal Commander Свободно распространяемое ПО, лицензия freeware; МТС Линк тариф Free Свободно распространяемое ПО, МТС Линк тариф Free Свободно распространяемое ПО, Яндекс Телемост Свободно распространяемое ПО ; Yandex Browser Свободно распространяемое ПО, Inc; ; 7-zip Свободно распространяемое ПО, GNU Lesser General Public License; Yandex Browser Свободно распространяемое ПО	346493, Ростовская область, Октябрьский район, п. Персиановский, ул.Кривошлыкова, дом № 27